



Universität St.Gallen

Schweizerisches Institut für KMU  
und Unternehmertum



Universität St.Gallen

Center for Family Business

## Newsletter 4/22

Sehr geehrte Frau Damen und Herren

In unserem Newsletter behandeln wir die Themen Unternehmensnachfolge, Nachhaltigkeit und Family Offices und informieren Sie über Neuigkeiten aus der Weiterbildung und dem Bereich Services.

Wir wünschen Ihnen eine anregende Lektüre und einen erfolgreichen Spätherbst.

Mit freundlichen Grüssen aus dem KMU-Institut

Prof. Dr. Urs Fueglistaller

Prof. Dr. Isabella Hatak

Prof. Dr. Thomas Zellweger



## INHALT

- Nachhaltigkeitsleitfaden für KMU
- CS-Studie 2022: Unternehmensnachfolge in der Praxis
- Unternehmen vererben – Interview mit Thomas Zellweger in SRF «10 vor 10»
- Family Offices und Unternehmertum
- Weit über 1'000 KMU-Führungskräfte am Schweizer KMU-Tag
- Managerial Impact Projects – Kurse im MGM-HSG
- Weiterbildung / Transfer für KMU und Familienunternehmen – Ausblick 2023

### Nachhaltigkeitsleitfaden für KMU



Unser jüngst gemeinsam mit der **OBT AG** veröffentlichter Nachhaltigkeitsleitfaden für KMU, führt Sie durch die zentralen Themen der Nachhaltigkeitsarbeit:

- Nachhaltigkeit verstehen
- Mögliche Vorgehensweisen zur Steigerung der Nachhaltigkeit
- Handlungsbedarf erkennen und Massnahmen umsetzen
- Nachhaltigkeit kommunizieren und kontinuierlich weiterentwickeln
- (Externe) Unterstützung erhalten

[Kostenloser Download des Nachhaltigkeitsleitfadens](#)

### CS-Studie 2022: Unternehmensnachfolge in der Praxis



In Zusammenarbeit mit der **Credit Suisse** haben wir im September die Neuauflage der Studie **«Unternehmensnachfolge in der Praxis»** veröffentlicht. Unsere Doktorandin **Marie Klein** hat dieses Projekt federführend geleitet.

In der Studie wird der Planungs- und Übergabeprozess von Schweizer Unternehmer:innen unter die Lupe genommen und insbesondere die Abfolge einzelner Schritte bei Nachfolgeprozessen untersucht.

Es zeigt sich: «Wer sich frühzeitig mit der Nachfolge auseinandersetzt, erhöht den Handlungsspielraum und ist im Vorteil.»

[Zur Nachfolgestudie 2022](#)

### Unternehmen vererben – Interview mit Thomas Zellweger in SRF «10 vor 10»



Der **Bundesrat hat am 10. Juni eine Gesetzesrevision** in den parlamentarischen Prozess gegeben. Anpassungen im Erbrecht sollen vermeiden, dass Unternehmen aufgrund von Übergaben scheitern.

Jährlich sind rund 3'400 Firmen und ungefähr 40'000 Arbeitsplätze von Finanzierungsproblemen im Rahmen von Unternehmensübergaben betroffen. Für viele Unternehmer:innen ist die Vererbungsfrage schwierig und eine Entscheidung, die sie nur einmal im Leben treffen. Auf der einen Seite stehen Überlegungen, was für die Firma Sinn ergibt, aber auf der anderen Seite eben auch, was familienintern gerecht ist.

SRF «10 vor 10», Beitrag vom 12. Oktober 2022

«Wenn es uns gelingt, die Übergaben zu vereinfachen und zu unterstützen, dann ist es wahrscheinlicher,

dass auch attraktive Arbeitsplätze erhalten werden können.», so [Thomas Zellweger](#) im [Interview](#) im «10 vor 10» des Schweizer Fernsehens.

Der Beitrag wurde zusätzlich von SRF News Wirtschaft [als Artikel](#) veröffentlicht.

[Weitere Informationen zu Nachfolge in Familienunternehmen](#)

## Family Offices und Unternehmertum



Im [Video der UBS](#) befassen sich [Jan Boes](#), [Lay Peng Tan](#) und [Thomas Zellweger](#), mit der Frage, wie ein Familienvermögen über Generationen erhalten bleibt. Sie beleuchten die Rolle eines Family Offices und diskutieren, welche Vorteile eine sinnvolle Family Governance bei dieser Herausforderung spielen kann. Auch zeigen sie auf, wie grosse Familienvermögen typischerweise strukturiert sind.

[Zum UBS-Video](#)

## WEITERBILDUNG / PRAXIS

### Weit über 1'000 KMU-Führungskräfte am Schweizer KMU-Tag



Franz Fischlin diskutiert mit den Teilnehmenden der «Inspiration Session»: Fredrik Isler (ANYbotics), Stefanie Lopar (Meet & Match) und Olivier Kofler (Carvolution)

Am 28. Oktober 2022 fand in den Olma-Hallen der 19. Schweizer KMU-Tag statt. Eröffnet wurde die Tagung von [Tobi Wolf](#), Moderator [Franz Fischlin](#) moderierte den Anlass.

Hauptreferenten waren [Reto Föllmi](#), [Giada Ilardo](#), [Reto Schmid](#) und [Jacqueline Badran](#). Im Anschluss an die «Inspiration Session» nach der Mittagspause trat als Überraschungsgast [Claudio Zuccolini](#) auf.

Der nächste Schweizer KMU-Tag findet wie gewohnt am «Freitag nach der Olma» statt, am Freitag, 27. Oktober 2023. Die KMU-Tag-Studien sind unter [diesem Link](#) frei abrufbar.

[Webseite Schweizer KMU-Tag](#)

### Managerial Impact Projects – Kurse im MGM-HSG

From Insight to Impact – das ist das Ziel der Managerial Impact Projects. Über zwei Semester arbeiten die Studierenden an ihrem Projekt und werden durch Coaches sowie Zwischenpräsentationen begleitet. Bei den Projekten entwickeln die Studierenden entweder eine eigene Geschäftsidee oder unterstützen eine Praxispartner:in bei einer unternehmerischen Initiative.





Managerial Impact Project: Start-up Entrepreneurship

Das KMU-HSG bietet zwei HSG-Master-Kurse «Managerial Impact Project» an:

- **Managerial Impact Projects: Corporate Entrepreneurship** durch Prof. Dr. Christine Scheef – (Youtube-Video zum Kurs)
- **Managerial Impact Project: Start-up Entrepreneurship** durch Dr. Alexander Fust – (Youtube-Video zum Kurs)

[Webseite Master in General Management \(MGM-HSG\)](#)

## Weiterbildung / Transfer für KMU und Familienunternehmen – Ausblick 2023



«Diplomfeier 2022 – Absolvent:innen des Intensivstudium für KMU»

Gestern Freitagabend durften die Absolvent:innen der **KMU-Seminare** ihr Diplom / Zertifikat an der Feier im Pfalz Keller entgegen nehmen. Herzliche Gratulation!

Möchten auch Sie Ihr Wissen vertiefen und / oder neue Kompetenzen aneignen? Gerne beraten wir Sie bei der Wahl der passenden Weiterbildung.

### **KMU-Seminare**

- **Intensivstudium für KMU (DAS)**  
März 2023 bis September 2024
- **St.Galler Management Seminar für KMU (CAS)**  
Start April 2023
- **KMU Leadership**  
Start April und Oktober 2023
- **KMU Führungskompetenz**  
Start Februar, Juni und Oktober 2023

### **Family Business und Nachfolge**

- St.Galler Seminar für Familienunternehmen – September 2023
- St.Galler Family (Business) Governance Seminar – März 2023

### **Gesundheitsbranche**

- Unternehmerseminar für Zahnärztinnen und Zahnärzte – Februar bis Juni 2023
- Unternehmerseminar für Ärztinnen und Ärzte – Februar bis Juni 2023
- Kompaktmodul «Kommunikations-Modul» – September 2023

**Tagungen** – Schweizer KMU-Tag, Schweizer Bautagung, VR-Symposium, Owners as Strategists

**Erfahrungsaustauschgruppen** – vier bis fünf Sitzungen pro Jahr

Unsere nächsten **Informationsabende** finden am Dienstag, 8. November 2022 in Zürich und am 22. November 2022 online statt.

Tel. +41 71 224 71 00; [kmu-hsg@unisg.ch](mailto:kmu-hsg@unisg.ch)

## IMPRESSUM

Dufourstrasse 40a  
CH-9000 St.Gallen

[Facebook](#), [LinkedIn](#), [Youtube](#)

[kmu.unisg.ch/](http://kmu.unisg.ch/)  
[cfb.unisg.ch](http://cfb.unisg.ch)

Sollten Sie keine weiteren Newsletter mehr wünschen, können Sie diese hier abbestellen: [Meine E-Mail-Adresse unwiderruflich auf die Sperrliste setzen](#).

Wir würden uns freuen, wenn Sie auch zukünftig über unsere Veranstaltungen, Studien / Forschungsergebnisse und News per E-Mail informiert werden möchten. Ihre Daten werden bei uns vertraulich behandelt und nicht an Dritte weitergegeben.

Wenn Sie wie wir Freude an langatmigen juristischen Texten haben, können Sie jederzeit gerne die [Allgemeinen rechtlichen Informationen](#) oder die [Datenschutzerklärung](#) der HSG durchlesen.