

Corona – Jahresberichte und prominente Auftritte – Unternehmertum und Berufsschulen – Resilienz – Unternehmertum und Macht – Teilnahme Forschungsprojekt Familienbeziehungen – News FörderVerein KMU-HSG – Verschiebung Starttermine Weiterbildung
Wenn dieser Newsletter nicht richtig angezeigt wird, klicken Sie bitte [hier](#).



Newsletter KMU-HSG und CFB-HSG

Sehr geehrter Herr Weber

Die ganze Schweiz, ja die ganze Welt, befindet sich im Ausnahmezustand. Und auch die KMU-Welt ist wegen den Auswirkungen eines einzigen Virus verunsichert. Noch vor drei Wochen hätte sich niemand vorstellen können, was in den letzten Wochen passiert ist, und auch wir trauen uns derzeit noch nicht, konkrete Prognosen zu wagen, wohin die Reise gehen wird.

Sicher aber ist, dass die Schweizer KMU – auch mit den wirtschaftlichen Massnahmen des Bundes gegen die von ihm selber getroffenen gesundheitlichen Massnahmen* – einmal mehr vor einer sehr herausfordernden Zeit stehen.

Die neue und unerwartete Situation ändert aber nichts daran, dass wir Sie auch weiterhin mit hoffentlich nützlichen und anregenden Neuigkeiten aus dem KMU-HSG und dem CFB-HSG beliefern möchten, bleiben Sie uns also bitte auch weiterhin gewogen, wir danken für Ihr Interesse an unserer Arbeit.

Das ist übrigens der erste Newsletter, in dem wir Sie gleich zu dritt begrüssen dürfen, seit dem 1. Februar 2020 ist Isabella Hatak Mitglied des Direktoriums des KMU-HSG.

Mit freundlichen Grüssen

Prof. Dr. Urs Fueglistaller Prof. Dr. Isabella Hatak Prof. Dr. Thomas Zellweger

* auf der sog. «[Linkliste](#)» des Instituts finden Sie nützliche und weiterführende Links zum Thema «Corona-Krise» zusammengestellt, dort mittlere Spalte, ganz unten. Ebenfalls dort zu finden ist ein [PDF mit Hinweisen zu Corona-Massnahmen und Telearbeit des FörderVereins KMU-HSG](#).



Jahresberichte KMU-HSG/CFB-HSG und prominente Auftritte



Jahresberichte KMU-HSG und CFB-HSG: Übersicht über die «Wissenswelten»

- Mittlerweile erschienen ist der Jahresbericht 2019, der unter anderem eine Übersicht über unsere sieben Wissenswelten enthält, in denen wir unsere Forschungskompetenzen gebündelt haben.
- Das HSG-Alumni-Forum 2020 im Juni 2020 widmet sich dem Thema Unternehmertum, als Redner mit dabei ist Thomas Zellweger.
- Im Artikel vom 8.3.2020 des «Wall Street Journals» spricht Thomas Zellweger über Familienunternehmen und ihr Engagement bei Tech-Startups.

Unternehmertum an Berufsfachschulen



Prof. Dr. Susan Müller über das SBFI-Projekt

In einem Pilotprojekt in vier Kantonen lernen rund 1000 Lernende in Berufsfachschulen unternehmerisches Denken und Handeln. Susan Müller erklärt, um was es in diesem Projekt des SBFI geht.

Wie führe ich meine Mitarbeitenden zu mehr «Resilienz»?



Studie «Führung zu mehr Resilienz»

Wie sollen Führungskräfte führen, damit die Mitarbeitenden Veränderungen und Rückschläge im beruflichen Alltag besser bewältigen (im Fachjargon «Resilienz» genannt)? Die besten Resultate erzielt, wer bei der Führung soziale Aspekte (z.B. Vertrauen, Reziprozität und Langfristigkeit) mehr betont als die rein ökonomischen Aspekte (z.B. Lohn, abgegrenzte Transaktionen, Kurzfristigkeit). Eine Ausnahme bilden übrigens Mitarbeitende mit narzisstischen Zügen: In diesem Fall ist es besser, gar nicht zu führen oder bei der Führung soziale und ökonomische Aspekte gleichzugewichten. Mehr zum Thema zeigt die wissenschaftliche Studie von Prof. Dr. Marjolein Caniels und Prof. Dr. Isabella Hatak, neu veröffentlicht im International Journal of Human Resource Management.

Unternehmertum und Macht



Die Theorie sagt, dass inhabergeführte Unternehmen hocheffektiv sind, weil Eigentum und Management in einer Person zusammenfallen. Und in der Tat gewährt die Führung durch den Eigentümer einem Unternehmen drei Vorteile: strategische, Anreiz- und Commitment-Vorteile. Die KMU-Realität sieht jedoch meist etwas profaner aus: Viele Eigentümer-Geschäftsführer führen stagnierende Unternehmen und haben Probleme, Mitarbeitende und Investoren für ihre Unternehmen zu begeistern. Wie Bill Schulze, University of Utah, und Thomas Zellweger in einem Paper im «Academy of Management Review» argumentieren, ist es die Machtkonzentration in der Hand des Eigentümer-Managers, die dieses Rätsel erklärt. Die konzentrierte Macht beim Unternehmer bringt nicht nur Vorteile, sondern macht auch das Engagement für Stakeholder riskant. In der Konsequenz haben die drei Vorteile dunkle Seiten, nämlich in Form von Verlässlichkeits-, Egozentrik und Nachfolgeproblemen. Unternehmer und Unternehmerinnen scheinen vor wichtigen Kontrolldilemmata zu stehen, die – und das ist der springende Punkt – nur sie selbst zu lösen versuchen können.

(Symbolbild: Januskopf)

Ihre Teilnahme ist erwünscht: Forschungsprojekt über Familienbeziehungen und unternehmerisches Verhalten



Umfrage Gründer und Gründerinnen

Wie haben Sie sich gefühlt als Sie ein Unternehmen gegründet haben? Unterstützt(e) Sie Ihr Partner in Ihrem Gründungsprozess?

Für eines unserer Forschungsprojekte suchen wir Gründerinnen und Gründer, die bereits einmal gegründet haben oder gerade dabei sind, aus der Schweiz, Österreich und Deutschland.

Mit Ihrer Teilnahme, Dauer 5-10 Minuten, helfen Sie uns besser zu verstehen, wie sich Wohlbefinden und Familienbeziehungen auf das unternehmerische Verhalten auswirken.

Hier geht es direkt zur Umfrage.

Schauen Sie sich dort Animationsvideos an und bewerten Sie anschliessend jeweils das Verhalten des Unternehmers.

Vielen Dank für Ihren Beitrag zur Forschung.

News aus dem Förderverein KMU-HSG



Teilnehmende der «Lernreise» nach Berlin

Ende Januar versuchte sich der Förderverein KMU-HSG mit einem neuen Format. Rund 30 Personen fuhren für drei Tage auf eine «Lernreise» nach Berlin. Das Ziel der dicht durchgeplanten Reise war, einen Einblick in die Berliner Gründer-, Technologie- und Digitalisierungsszene zu bekommen. Eine weitere Lernreise nach Zürich ist geplant auf den 29./30. Oktober 2020.

Nächster Programmpunkt des Vereins ist das «**KMUmeetHSG**» am 15. Mai 2020 im WBZ der HSG. Dort wird das Thema des letzten KMU-Tags «Lieferung statt lafern» wiederaufgenommen.

Bereits bekannt ist das Programm des VR-Symposiums 2020 am 4. September 2020. Unter anderem spricht dort Fabian Unteregger über künstliche Intelligenz.

Auf der Webseite des Fördervereins neu aufgeschaltet ist ein PDF über Corona-Massnahmen und Telearbeit.

Verzögerter Start der neuen Durchführungen unserer Weiterbildungsveranstaltungen

HSG-Diplomprogramm «Intensivstudium KMU» Unternehmen und oberes Führungs- und Nachwuchskräfte aus KMU General Management 15 Blockwochen, verteilt auf anderthalb Jahre Abschluss: Weiterbildungsdiplom HSG in «KMU Management» (DAS)	St. Galler Management Seminar für KMU Führung- und Nachwuchskräfte aus KMU Führungsführung in von Vorstand General Management 22 Tage in 8 Blocken über ca. 8 Monate Abschluss: CAS in KMU-Management
KMU Leadership Unternehmen und Führungskräfte mit mehrjähriger Führungserfahrung Unternehmensführung in KMU 8 Tage in 3 Blocken über Forum für erfahrene Führungskräfte (Online Teilnahme möglich) Abschluss: Teilnahmebestätigung des KPMU-HSG	KMU Führungskompetenz Angehende oder erfahrene Führungskräfte, die ihr Verhalten kompetenz erweitern möchten Praxisorientierte Führung in KMU 5 Tage in 3 Blocken Abschluss: Teilnahmebestätigung des KPMU-HSG
St. Galler Seminar für Familienunternehmen Aktive und potenzielle Unternehmensnachfolger CL-Praxis des Inhabers und KMU von Familienunternehmen Partnerschaftsverträge und Haftung erfolgreich führen Nachfolgefragen, Corporate Governance, Rechtsfragen 4 Tage in einem Block	St. Galler MBO/MBI-Seminar Unternehmerische Persönlichkeiten werden für die KMU-Übernahme in gemeinsamer Nachfolgeplanung, Finanzierung, rechtliche Sicherstellung über auch Defiziten der eigenen Ziele, Wünsche und Visionen stehen im Zentrum

Weiterbildung für KMU und Familienunternehmen

In Kürze hätten die neuen Durchführungen des HSG-Diplomprogramms Intensivstudiums KMU und des St. Galler Management Seminars für KMU starten sollen, übrigens wiederum mit sehr guter Besetzung.

Als Folge der bundesrätlichen Corona-Anordnungen können diese Präsenzveranstaltungen nun natürlich nicht zum geplanten Zeitpunkt starten. Die jeweiligen SeminarleiterInnen informieren die Teilnehmenden der betroffenen Weiterbildungsveranstaltungen über das weitere Vorgehen direkt per E-Mail.

Wenn Sie einen Überblick über unsere Weiterbildungsveranstaltungen bekommen möchten, schauen Sie doch einfach rein bei <https://kmu.unisg.ch/de/weiterbildung>

Universität St.Gallen

Dufourstrasse 40a
CH-9000 St.Gallen

[Facebook](#), [LinkedIn](#), [Youtube](#)

www.kmu.unisg.ch/
www.cfb.unisg.ch

Sollten Sie keine weiteren Newsletter mehr wünschen, können Sie diese hier abbestellen: [Meine E-Mail-Adresse unwiderruflich auf die Sperrliste setzen](#).

Wir würden uns freuen, wenn Sie auch zukünftig über unsere Veranstaltungen, Studien / Forschungsergebnisse und News per E-Mail informiert werden möchten. Ihre Daten werden bei uns vertraulich behandelt und nicht an Dritte weitergegeben.

Wenn Sie wie wir Freude an langatmigen juristischen Texten haben, können Sie jederzeit gerne die [Allgemeinen rechtlichen Informationen](#) oder die [Datenschutzerklärung](#) der HSG durchlesen.