

Schweizerisches Institut  
für Klein- und Mittelunternehmen



Universität St.Gallen



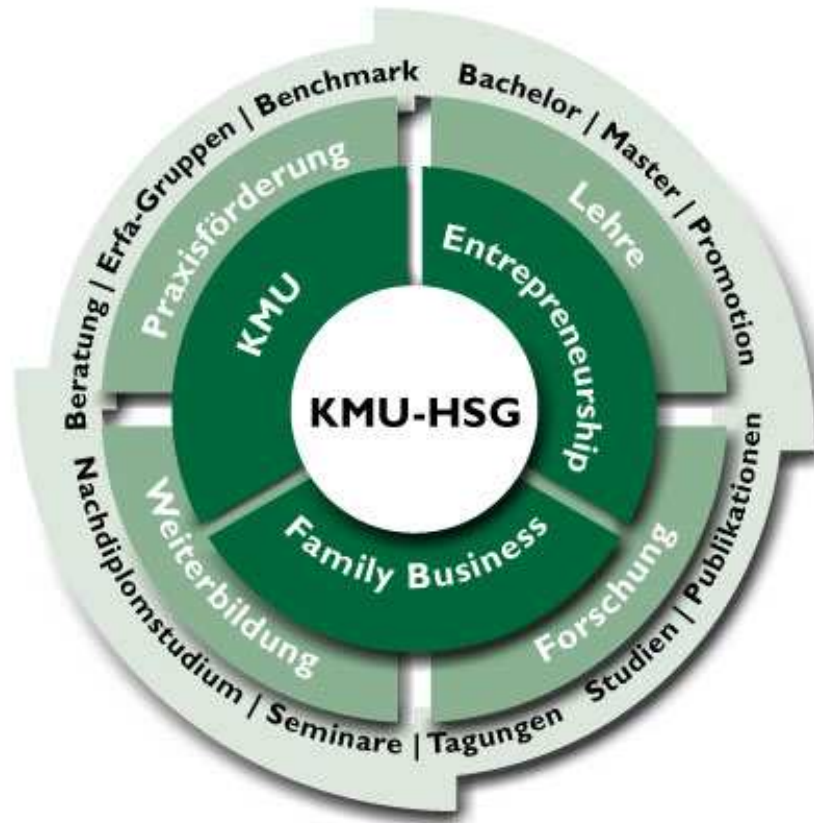
## KMU-HSG Jahresbericht 2005

## INHALTSVERZEICHNIS

	Seite
<b>Das KMU-Institut im Überblick</b>	3
<b>Forschung</b>	4
Forschungsprojekte des Instituts	
Dissertationsbetreuung	
Diplomarbeiten, Bachelorarbeiten, Masterarbeiten	
<b>HSG- Lehre</b>	7
Intensivstudium für Führungskräfte in KMU	
<b>KMU-Förderung in der Praxis</b>	8
Weiterbildung	
Erfahrungsaustauschgruppen	
Beratung / Betriebsvergleichende Analysen	
<b>Internationale Zusammenarbeit</b>	9
Mitgliedschaften in Editorial Boards	
Mitgliedschaften in Scientific Communities	
<b>Publikationen</b>	9
Beiträge Bücher	
Konferenzbeiträge	
Zeitschriftenartikel	
Artikel	
Arbeitspapiere / Arbeitsberichte	
Fallstudien	
<b>Personelles</b>	12
GLA – Geschäftsleitender Ausschuss	
FG – Gesellschaft zur Förderung des KMU-HSG	
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	

Abbildung: Die drei  
Forschungsschwerpunkte  
des KMU-Instituts:  
KMU, Family-Business  
und Entrepreneurship

### Das KMU-Institut im Überblick



Die drei Säulen „KMU, Family-Business und Entrepreneurship“ bilden die Basis für die Aktivitäten des KMU-Instituts. Dabei nützt das Institut Kooperationen, um unsere Kompetenzen in Forschungsgemeinschaften und bei KMU-Weiterbildungspartnern zu verbreiten. Die Tätigkeitsbereiche verdeutlichen das umfassende Engagement des KMU-Instituts in der Lehre an der HSG, in der Weiterbildung, in der Forschung und bei -Publikationen sowie in der Förderung der unternehmerischen Praxis.

Erwähnenswert ist im Berichtsjahr der weitere Aufbau des „Centers for Family Business HSG“. Die HSG hat sich zum Ziel gesetzt, maximal zehn sog. „Centers“ zu bilden, die institutsübergreifende Themen aufzugreifen und unter der Leitung eines federführenden Instituts zu koordinieren. Das „Center for Family Business HSG“ steht unter dem Dach des KMU-HSG. Seine Ziele sind die bessere Erforschung von Fragen der Familienunternehmen, Lehrveranstaltungen an der HSG sowie Weiterbildungsangebote für die Zielgruppe.

Die Aktivitäten des Center for Family Business HSG, kurz **CFB-HSG**, sind neu auch über die Internetadresse [www.cfb.unisg.ch](http://www.cfb.unisg.ch) ersichtlich.

## **Forschung**

### **Forschungsprojekte des Instituts**

Insbesondere werden oder wurden die folgenden Projekte bearbeitet:

- IHK-Studie (Bergmann, Fueglistaller)
- Managementkompetenz in KMU (Fueglistaller)
- Nachfolge in Familienunternehmen PWC (Frey, Halter, Zellweger)
- Dienstleistungskompetenz ausgewählter KMU (Fueglistaller)
- Global Entrepreneurship Monitor – GEM (Volery, Jakl, Bergmann)
- Gewerbeverband Basel Stadt (Bergmann)
- Swiss Survey on Collegiate Entrepreneurship (Halter, Fueglistaller)
- Rendite und Spielregeln in Familienunternehmen, Ernst&Young (Fueglistaller, Zellweger)
- “Step” (Zellweger)
- Observatory of European SMEs (Weber)
- Struktur Schweizer Familienunternehmen (Frey, Halter, Zellweger)
- Corporate Governance in Familienunternehmen (Halter, Zellweger, Frey)
- Finanzieller und emotionaler Wert von Familienunternehmen (Zellweger, Halter)
- Nachfolgeregelung: Praktikerleitfaden (Halter, Zellweger, Fueglistaller)
- Entwicklung von Fallstudien für die universitäre Lehre und die Weiterbildung (Volery, Müllner, Jakl)
- Rencontres de St-Gall 2006: (Fueglistaller, Volery, Weber): Die Rencontres finden alle zwei Jahre statt. Die nächste Durchführung ist für 18. bis 21. September 2006 in Wildhaus geplant. Die Resultate der allermeisten Studien des Instituts sind frei im Web verfügbar: [www.kmu.unisg.ch](http://www.kmu.unisg.ch), → Dossier KMU, Zahlen und Fakten sowie → Publikationen → (Forschungsgebiete).

### **Dissertationsbetreuung**

#### *Betreuung Fueglistaller*

Berger Christian (Korreferat)  
Wirtschaftlicher Erfolg durch Clan-Bildungen  
Biermann Philipp  
Marketinglösungen für das mittelständische Kundensegment der Schweizer IT-Branche

#### **Furrer Claude**

Akquisitions- und Integrationsmanagement:  
Wie können Kompetenzen erfolgreich integriert und neuer Wertschöpfung zugeführt werden?

#### **Gasda Michael**

Einfluss der Eigentümerstruktur (Familien- vs. Nicht-Familien-Unternehmen) auf die Dienstleistungskompetenz mittelständischer Unternehmen  
**Hagenmüller Moritz**

Investor Relations von Private-Equity-Partnerships  
**Halter Frank** (Korreferat)

Emotionen des Unternehmens in Konfliktsituationen innerhalb von Familienunternehmen – Betroffenheit und Wirkung aus systemisch-konstruktivistischer Sicht

#### **Hilby Bernd**

Leistungen regionaler Medienanbieter für Werbekunden

#### **Höppner Martina**

Advisory Boards in German Family Companies at different Life-Cycle Stages

#### **Huk Nataliya** (Korreferat)

Promoting Entrepreneurship and Small Business in Russia – Strategy formulation for sustainable competitive advantage

#### **König Thomas**

Die Messung der Kompetenz von Dienstleistungen in KMU

#### **Kranz Patrick**

Analyse der Managementunterstützung von mittleren Unternehmen bei Private Equity mit Fokus auf die Nachfrageseite – Betreuungsfelder, Intensität und Nutzen. Handlungsempfehlungen zur effektiven Gestaltung der Managementunterstützung

#### **Lan Shu-Ju** (Korreferat)

Corporate Governance

#### **Leuenberger Stefan** (Korreferat)

Wirtschaftsprüfung von KMU in der Schweiz – Analyse der Problematik und Verbesserungspotential aus Sicht der KMU

#### **Marschenko Lena**

Nearshore IT Sourcing for Small and Medium-Sized Businesses: Case Studies of Swiss SMBs Sourcing from Russia with a Special Focus on the Organisational and Human Resource Issues

#### **Mayr Volker**

Barrieren der zwischenbetrieblichen Vernetzung – Ein Erklärungsmodell für die grafische Industrie

**Meister Roger**  
Einfluss der Kapitalmarktkommunikation auf die Aktienkursentwicklung mit besonderer Berücksichtigung von familienkontrollierten Firmen – Eine Betrachtung aus Sicht der Behavioral Finance

**Quaderer Sascha**  
Das Anlageverhalten Schweizer Business Angels

**Rüegg Thomas**  
Kommerzialisierung des Spitzensports

**Sablone Andrea**  
Strategieabwesenheit – Theoriegrundlagen und Ergebnisse einer empirischen Untersuchung

**Schubiger Nicole (Korreferat)**  
Die ressourcenorientierte Internationalisierung von Marken mittelständischer Unternehmen der Konsumgüterindustrie

**Streule Simon (Korreferat)**  
Lieferantenkredit, Zahlungsverhalten und Forderungsmanagement in der Schweiz

**Voelz Dirk (Korreferat)**  
Geschäftsplanung in jungen Technologieunternehmen – Empirische Untersuchung zum Nutzen von Geschäftsplanung in jungen Technologieunternehmen

**Zanotelli Roland**  
Managerkontrolle bei eignerkontrollierten Unternehmen in der Schweiz

**Zellweger Thomas**  
Bewertungsmodelle im Bereich der Corporate Finance von Dienstleistungs-KMU

**Zupan Luka**  
Entrepreneurial Capital – Bestimmungsgrösse bei der Bewertung von Jungunternehmen im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologie

*Betreuung Volery*

**Centeno Perez**  
Determinants of Innovation Capability in Small Business in Latin America: The Case of Peru

**Khadjavi Kyros**  
Wertmanagement im Mittelstand

**Müller Susan**  
Effectiveness of pedagogical tools in entrepreneurship education

**Portmann Jutta (Korreferat)**  
Potential of Microenterprises in Indonesia

**Schmohl Johannes**  
Entrepreneurial Exit Management – Key Success Factors and the Option of Private Buyouts

**Schneider Christine**  
Erfolgs- und Misserfolgskriterien kleingewerblicher Betriebe – dargestellt am Beispiel der Gastronomie der Stadt St. Gallen

**Bernhardt Volker**  
Corporate Entrepreneurship am Beispiel von Medienunternehmen

Diplomarbeiten / Bachelorarbeiten / Masterarbeiten

*Betreuung Fueglistaller*

Diplomarbeiten

**Bürgi Lukas**  
Strategisches Management in Familienunternehmen – spezifische Anforderungen an eine Familienstrategie

**Büetiger Lukas**  
Grundlagen der Relationship- und Transaktionsperspektiven im Kontext der Dienstleistungscompetenz bei KMU – Eine konzeptionelle Darstellung zur Generierung von Experimenten.

**Von Arburg André**  
Gastronomie im Verkehrshaus Schweiz – Best Practice und Evaluation von drei Geschäftsmodellen

Bachelorarbeiten

**Bovay Viviane**  
Der Unternehmer als Vorbild zur Etablierung der Dienstleistungscompetenz in Kleinst- und Kleinunternehmen

**Frischknecht Stefan**  
Geschäftsmodellanalyse und die Entwicklung und Bewertung von Alternativstrategien zur Forführung eines Landwirtschaftsbetriebes – dargestellt an einem Fallbeispiel

**Küderli Paul**  
Mezzanine als Finanzierungsinstrument im Lebenszyklus der KMU

**Minelli Sandro**  
Führungsstrukturen und Entscheidungswege im schweizerischen Bauhauptgewerbe – ein Vergleich zwischen KMU und Grossunternehmen

**Nguyen Minh Dang**  
Erfolgsfaktoren für elektronische Nachfolgebörsen – dargestellt an einem Fallbeispiel

**Nueesch Thomas**  
Förderung der Nutzung von Schweizerholz für den Schweizer Markt

**Quake Andreas**

Besonderheiten von Familienunternehmen im Beratungsprozess

**Rohrbach Christa**

Markteinführung einer Luxusmarke in der Ostschweiz – Verkaufsfördernde Massnahmen zur Unterstützung des Kaufentscheidungsprozesses

**Rohrer Marcel**

Differenzierung über die Dienstleistungskompetenz im Zwischenhandel – dargestellt an einem Fallbeispiel

**Staginus Andreas R.**

Die Auswirkung der Internationalisierung Chinas auf das strategische Management einer mittelständischen Schweizer Handels- und Vertriebsunternehmung

**Tiegel Johannes**

Mitarbeitervergünstigung in Grosskonzernen und KMU

**Zemp Roland**

Der Unternehmer im Lebenszyklus – Eine handlungsorientierte Analyse aus juristischer Sicht

Masterarbeiten

**Christoffel Eva**

Die Vermietung von Schweizer Ferienwohnungen – Customer Value Creation in der Zwischensaison, dargestellt an einem Fallbeispiel

**Eckstein Marietta**

Die Bedeutung der Marke Schweiz für Schweizer Klein- und Mittelunternehmen (KMU) - dargestellt an Fallbeispielen

**Hensler Bruno**

Die Zukunft der kantonalen Salzregalen im Europäischen Umfeld

**Stadler Michael**

Das Dienstleistungskompetenzmodell im Licht der neusten Literatur

*Betreuung Volery*

Diplomarbeiten (Korreferate)

**Henning, Michael**

Erschliessung von Auslandsmärkten durch kleinere und mittlere Unternehmen

**Stucky de Quay, Eric**

Les principes révisés de Gouvernement d'entreprise de l'OCDE interpellent-ils les normes de la Gouvernance en Suisse?

**Reimann, Marcel**

Aufgaben und Prozess der Restrukturierung eines KMU anhand einer Fallstudie

Masterarbeiten

**Andenmatten Brigitte**

Low-Tech Entrepreneurship und Wertschöpfung: Analyse und Evaluation dreier Fallstudien und mögliche Herausforderungen für die Wirtschaftspolitik

Bachelorarbeiten

**Beauverd Guillaume**

Analyse et plan d'affaires: Intermed Webdesign & Consulting

**Cueni Charles**

Corporate entrepreneurship at Roche

**Derungs Roman**

Life Science Start-ups in Switzerland

**Inderbitzin Martin**

Liberalisierung der Sonntagsöffnungszeiten in der schweizerischen Gartencenterbranche

**Fassbind Christian**

Die Bedeutung von theoretischem Know-how bei der wirtschaftlichen Entwicklung eines Hochschul-Technologie Spin-offs

**Kronawitter Florian**

Entrepreneurship im Bereich Nanotechnologie: Gibt es neue Business Modelle?

**Rabensteiner Peter**

Stakeholder-Management in Venture Capital-Gesellschaften

**Zoth Thomas**

Businessplan für den Aufbau einer Schuhdetailhandelskette in Bayern

## HSG-Lehre

Die letzten Prüfungen im ehemaligen „Vertiefungsgebiet KMU“ wurden 2005 absolviert; damit ist dieses „Kapitel“ an der HSG abgeschlossen.

Folgende Veranstaltungen wurden im Berichtsjahr durch das KMU-HSG an der Universität betreut:

### Bachelorstufe

- Start-up und Gründerkompetenz (Volery, Frey, Jakl)
- Corporate Entrepreneurship (Volery, Jakl)
- Integrationsseminar (Fueglistaller, Halter)

### Masterstufe

- KMU und lebenszyklusorientierte Unternehmensführung (Anwendungsfeld 3), (Fueglistaller, Halter)
- Anwendungsprojekte I bis III (Fueglistaller, Volery, Halter, Jakl)
- Komplexer Lebenssachverhalt 2: Unternehmensumstrukturierungen (Fueglistaller)
- Forschungsprojekt und -methodik (Fueglistaller, zusammen mit Belz und Bieger)
- Leadership / Entrepreneurship (Volery)
- SMEs and Family Business: Research Findings and an Approach towards the Behavior in Value Creation (Fueglistaller, Halter, Frey, Zellweger)

### Promotionsstufe

- Entrepreneurship und KMU (Fueglistaller, Volery)

Sowohl auf der Bachelor- als auch auf der Masterstufe steht für die Anbahnung von Kontakten zwischen Praxis und Studenten eine Diplomarbeitenbörse zur Verfügung. Auf Doktorandenstufe wird jährlich ein Kolloquium veranstaltet.

## Intensivstudium für Führungskräfte in KMU

- 14. Durchführung im Herbst 2005 abgeschlossen
- 15. Durchführung wurde im Frühjahr 2005 gestartet, wiederum „ausgebucht“
- 16. Durchführung startet im Frühjahr 2006.

*Siehe dazu auch den separaten Jahresbericht des Intensivstudiums KMU!*

## KMU-Förderung in der Praxis

### Weiterbildung

Seminare / Schulungen / Tagungen	2004 (Tage)	2005 (Tage)
· St. Galler Management Seminar für KMU, Df. Schweiz	2x20	2x20
· St. Galler Management Seminar für KMU, Df. Deutschland	3x20	3x20
· St. Galler Management Seminar für KMU der Augenoptik	16	16
· EMBA Dienstleistungsmanagement FHS St. Gallen	32	32
· Weiterbildungskurs Führungskompetenz	4x6	3x6
· Verkaufsseminare	6	6
· Firmeninterne Seminare	15	20
· Nachtreffen St. Galler Management Seminare	3	2
· Bautagung	0	1
· Tagung Unternehmensnachfolge		1
· Schweizer KMU-Tag (2005 mit 880 Teilnehmern)	1	1
· „Hypo“ Vorarlberg	2x3	2x3
· Themen- und zielgruppenspezifische Seminare (2005: Projektmanagement)	1	2
<i>Total</i>	<i>204</i>	<i>205</i>

### Erfahrungsaustauschgruppen

	2004	2005
· Bauhauptgewerbe	4	4
· Gipser	1	1
· Holzverarbeitung	2	2
· Apotheker	0,5	0,5
· Treuhand	1	1
· Augenoptiker (geplant)		(1)
· Dachdecker (geplant)	(2)	1
<i>Total</i>	<i>8,5</i>	<i>9,5</i>

### Beratung / Betriebsvergleichende Analysen

#### Beratungsmandate:

- Marktforschung (Dienstleistungsunternehmen)
- Coaching Entwicklungsprozess (Verband)
- Strategieberatung (Handelsunternehmen, Textil)
- Strategieberatung (Produktionsbetrieb, Holzverarbeitung)
- Strategieberatung, Reorganisation (international tätiger Industriebetrieb)
- Strategiecontrolling / Supervision (Aus- und Weiterbildungsinstitution)
- Strategicoaching (Informatikunternehmen)
- Unternehmensbewertung, Management Buy-Out (Handelsunternehmen, Holzbranche)
- Unternehmensbewertung (Sanitärgeschäft)
- Finanzanalyse und Finanzierungsberatung ((Bau-)Maschinenhandel)
- Studie zur Kategorisierung von Fitnesscentern (SFCV)

#### Branchenanalysen/Datenbanken:

- Im Zentrum steht nach wie vor das KMU-Tool, bestehend aus den einzelnen Auswertungen für
- das Bauhauptgewerbe
  - das Baunebengewerbe (Gipser/Holz)
  - branchenübergreifende Auswertungen.

#### Vergleiche:

Vergleiche werden meist jährlich, teilweise auch zweijährlich durchgeführt:

- Betriebsvergleich Schuhhandel (jährlich)
- Betriebsvergleich Buchhandel (alle zwei Jahre – geplant)
- Produktivitätsstudie Schweizerischer Baumeisterverband
- Treuhandbarometer für Treuhandkammer (zuerst jährlich, nun alle zwei Jahre)
- Schweiz. Anwaltsverband (Honorar- und Kostenanalyse)



## Internationale Zusammenarbeit

### Mitgliedschaften in Editorial Boards internationaler Journals

- ZfKE, Zeitschrift für KMU und Entrepreneurship (vormals IGA-Zeitschrift für Klein- und Mittelunternehmen), Herausgeber KMU-HSG, (Berlin/St. Gallen), (Kat. A)
- Journal of Enterprising Culture (Singapore), (Kat. A)
- International Small Business Journal (Wilmslow UK), (Kat. A)
- International Journal of Educational Management, (Lincolnshire and Humberside UK), (Kat. ohne)
- Revue Internationale PME (Sillery, Quebec/Canada), (Kat. A)

### Mitgliedschaften in Scientific Communities wissenschaftlicher Konferenzen

- European Foundation for Management Development, Brüssel
- International Small Business Congress, Tokio
- International Council of Small Business, St. Louis
- European Council of Small Business, Gent
- European Network for SME Research, Zoetermeer
- Foerderkreis Gründungsforschung, Oestrich-Winkel
- MER Symposium / Eurocentre for Management and Development, Maribor
- Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft, Hannover
- IFERA International Family Enterprise Research Association
- Rencontres de St-Gall, KMU-HSG, St. Gallen

## Publikationen

### Beiträge Bücher

- Urs Fueglistaller, in: Tobias Kollmann (Hrsg.): Gabler Kompakt-Lexikon. Unternehmensgründung A-Z, Gabler, Wiesbaden, 2005
- Urs Fueglistaller, Urs Frey, Frank Halter, Robert Hartl: Corporate Management 1: Basic Principles of Corporate Management, Europäische Fernhochschule Hamburg, Hamburg, 2005
- Urs Fueglistaller, Urs Frey, Frank Halter, Robert Hartl: Corporate Management 2: Instruments of Strategic Management, Europäische Fernhochschule Hamburg, Hamburg, 2005

### Konferenzbeiträge

- Thierry Volery, Urs Fueglistaller: Unravelling Small Business Networks: The Case of Swiss SMEs from a marginal alpine region, SMU EDGE Conference, Singapore, 10-7-2005
- Thomas Zellweger, Urs Fueglistaller, Roger Meister: The Outperformance of Family Firms: The Role of Variance in Earnings per Share and Analyst Forecast Dispersion, FBN-IFERA World Academic Research Forum, Brüssel, 25-9-2005
- Frank Halter, Urs Frey, Thomas Zellweger: The Socialisation's Impact from Family Business on Youths Personality and Career Choice Motives, FBN-IFERA World Academic Research Forum, Brüssel, 25-9-2005
- Frank Halter, Urs Fueglistaller, Stephan Golla: The Influence of Family Businesses on the Personality and Career Choice Motives for Students, ifera Jahreskonferenz, Barcelona, 13-4-2005
- Thomas Zellweger: Total Value: Determining the True Value of Privately Held Firms, Family Enterprise Research Conference, Portland, Oregon, 4-4-2005
- Thomas Zellweger: Total Value – Towards the True Value of Family Firms, European Academy of Management, Munich, 4-4-2005

#### Zeitschriftenartikel

- Heiko Bergmann: Entrepreneurial Attitudes – Wodurch werden sie determiniert und welche Rolle spielt die Region? Zeitschrift für Wirtschaftsgeographie, 49, 3/4, 185-199, 5-12-2005
- Heiko Bergmann, Buchbesprechung zu Welter, F. (2005): Dynamik im Unternehmenssektor. Berlin, Duncker & Humblot, Journal Artikel, Zeitschrift für KMU und Entrepreneurship, 53, 3, 247-249, Duncker&Humblot, 5-9-2005
- Urs Fueglistaller, Frank Halter: Familienunternehmen in der Schweiz. Empirische Fakten zur Bedeutung und Kontinuität, Journal Artikel, Der Schweizer Treuhänder, 79, 1/2, 35-38, Schweizerische Treuhand- und Revisionskammer, Zürich, 1-2005

#### Artikel

- Thierry Volery: Mit wenig Aufwand können Milliarden eingespart werden. Interview mit Prof. Dr. Thierry Volery, Bilanz, 4.5.2005
- Frank Halter: Thomas Zellweger: Bedroht das Internet die Buchhandlungen?, Junge Freiheit, 2005
- Thomas Zellweger: Was ist wertvoll? Schweizer Bauwirtschaft, 20/2005
- Urs Fueglistaller: Zwischen Realität und Glorifizierung. Wie wirbt man für das Appenzellerland?, Appenzeller Zeitung, 30. September 2005
- Thierry Volery: ETech Technology Bridge: Die systematische Evaluation von Technologiebasierten Chancen, KMU-Magazin, 8/2005
- Frank Halter: Familyness ist gut – mit Vorbildern noch besser, HR-Today, 12-2005
- Thierry Volery: Die systematische Evaluation von Technologiebasierten Chancen, KMU-Magazin, Oktober 2005,
- Urs Fueglistaller: Kreativität und Innovation – Wo Ideen entstehen und wie sie zu Innovationen transformiert werden, KMU-Magazin, Nr. 7, September 2005
- Urs Fueglistaller: Die Rolle des Unternehmers im Innovationsprozess, KMU-Magazin, 6-2005
- Urs Fueglistaller: Kein gemeinsamer Nenner, Interview mit Prof. Dr. Urs Fueglistaller, Computerworld, 25/2005

- Frank Halter: Kooperations- und Netzwerkverhalten von Familienunternehmen, Entrepreneur News, Juli 2005
- Thierry Volery: Die Risiken und Erfolgsmessgrößen einer Karriere als Unternehmer, KMU Manager, 2005
- Urs Fueglistaller: Nähe zu Markt und Mitarbeitenden als Chance, Beyond – Das Kompendium von Ernst & Young, 2005
- Thierry Volery: Chancen machen Unternehmer – Wie der Unternehmer und sein Projekt ein System formen, KMU-Magazin, , 2005
- Ev Mueller: Software: Schneller Brüter mit Langzeitperspektive, KMU Manager, 4-2005
- Heiko Bergmann: Rheintal toppt Malaysia. Die Noventa Engineering AG, KMU-Manager, Februar 2005
- Urs Fueglistaller: Die verborgene Macht der KMU, Europa-plus Schweiz. Magazin für Kooperation und Investition, 2005
- Thierry Volery: Entrepreneurship als Prozess - Gelegenheiten erkennen und unternehmerisch umsetzen, KMU-Magazin, 3-2005

#### Arbeitspapiere / Arbeitsberichte

- Urs Fueglistaller, Frank Halter: Führen – Gestalten – Leben: KMU in Bewegung. Eine Auseinandersetzung mit Klein- und Mittelunternehmen (KMU) und lebenszyklusorientierter Unternehmensführung. Reader 05/06, KMU-HSG, St. Gallen 2005
- Heiko Bergmann, Thierry Volery: Gründungen von Frauen in der Schweiz, Bericht z.H. seco, KMU-HSG, St. Gallen 2005
- Heiko Bergmann, Urs Fueglistaller: Abbau der Regelungsdichte und Förderung der KMU in Basel-Stadt, KMU-HSG, St. Gallen 2005
- Heiko Bergmann, Urs Frey: Studie Praxiskosten des Schweizerischen Anwaltsverbands, KMU-HSG, St. Gallen 2005
- Urs Frey, Frank Halter, Thomas Zellweger: Nachfolger gesucht! Empirische Erkenntnisse und Handlungsempfehlungen für die Schweiz, PriceWaterhouseCoopers, Zürich 2005
- Urs Fueglistaller: Erfolgs- und Misserfolgskriterien in der Gastronomie in St. Gallen, Forschungsbericht, KMU-HSG, St. Gallen 2005

- Thomas Zellweger, Urs Fueglistaller: Finanzielles Risiko- und Investitionsverhalten von Familienunternehmen, Forschungsbericht, Ernst & Young, Zürich 2005
- Thomas Rueegge: Studie zu Kategorisierung von Fitness Centern, KMU-HSG, St. Gallen 2005
- Peter Eisenhut, Urs Fueglistaller, Heiko Bergmann, Fritz Forrer, Hubertus Schmid: KMU-Umfrage: wo drückt die KMU der Schuh?, Industrie- und Handelskammer St. Gallen-Appenzell, St. Gallen 2005

#### Arbeitspapiere / Arbeitsberichte

- Hocoma AG
- Bibliotheca RFID Library Systems AG
- G10 Software AG
- Zehnder Technik GmbH
- 24Translate.CH
- Komplexens (Teil 1, 2 und )
- Novogel AG
- XPresSys

## Personelles

### GLA – Geschäftsleitender Ausschuss

#### **Belz Christian**

Prof. Dr., Universität St. Gallen (Präsident)

#### **Bieger Thomas**

Prof. Dr., Universität St. Gallen

#### **Dyllick Thomas**

Prof. Dr., Universität St. Gallen

#### **Früh Hans-Rudolf**

a. Nationalrat, Intra AG, Bühler (Vizepräsident)

#### **Jaeger Franz**

Prof. Dr., Universität St. Gallen

#### **Schwyter Matthias**

lic. oec. HSG, Feinbäckerei, St. Gallen

### FG – Gesellschaft zur Förderung des KMU-HSG

#### **Früh Hans-Rudolf**

a. Nationalrat, Bühler, Vizepräsident des GLA des KMU-HSG, Bühler (Präsident)

#### **Belz Christian**

Prof. Dr., Präsident des GLA des KMU-HSG, St. Gallen (Vizepräsident)

#### **Bürgi Arthur**

Geschäftsführer, Gewerbeverbände St. Gallen-Appenzell, St. Gallen

#### **Eberle Angelo**

A.K. Eberle Holding AG, Kehrsatz

#### **Eberle Beat**

Bruwag AG, Bad Ragaz

#### **Fahr Stefan**

lic. oec. publ./Ing. ETH, Wirtschaftsberatung, Eggersriet

#### **Gerber Hans-Jürg**

lic. rer. pol., Direktor, Schweizerisches Institut für Unternehmensschulung im Gewerbe, Bern

#### **Horber Balz**

Dr. Direktor, Verband Schweizer Metzgermeister, Zürich

#### **Werner Messmer**

Nationalrat, Präsident Schweizerischer Baumeisterverband, Zürich

#### **Mettler Jan**

Heinrich Mettler Söhne, Bauunternehmer und Präsident des Bündner Gewerbeverbandes, Chur

#### **Müller-Tschirky Josef**

Mitglied des Vorstandes Gastrosuisse, St. Gallen

#### **Schmid Hubertus**

Vizepräsident und Delegierter der Industrie- und Handelskammer St. Gallen-Appenzell, St. Gallen

#### **Schönenberger Werner**

Verband Schweizerischer Schreinermeister und Möbelfabrikanten, Zürich

#### **Schwyter Matthias**

lic. oec. HSG, Feinbäckerei, St. Gallen

#### **Tobler Andreas**

Tobler Stahlbau/Metallbau AG, Mitglied des Seco KMU-Forum

#### **Glanzmann Markus** (Revisor)

Vizedirektor, CA St. Gallische Creditanstalt, St. Gallen

#### **Weber Peter** (Revisor)

Geschäftsführer, Schuhe Grob AG, St. Gallen

## Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am Institut

(per Ende 2005)



**Bergmann Heiko**

Dr. rer. pol., Projektleiter



**Dörig Simon**

lic. oec. HSG, Projektleiter,  
Assistenz Prof. Fueglistaller



**Frey Urs**

Dr. oec. HSG, Mitglied der GL,  
Leiter Bereich Praxis(förderung)



**Fueglistaller Heidi**

Sekretariat Förderungsgesellschaft



**Fueglistaller Urs**

Prof. Dr., Geschäftsführender Direktor  
und Direktor Intensivstudium KMU



**Fust Alexander**

BA HSG, studentischer Mitarbeiter



**Gairing Karin**

Sekretariat und Seminarbetreuung



**Grunder Regula**

Buchhaltung und Seminarbetreuung



**Halter Frank**

lic. oec. HSG, Assistenz Prof. Fueglistaller



**Hilby Bernd**

Dr. oec. HSG des., Projektleiter



**Hohl Rita**

Sekretariat Intensivstudium KMU



**Jaki Martina**

lic. oec. HSG, Assistenz Prof. Volery



**Knöpfel Michèle**

Kaufmännische Lehrtochter



**Mayr Volker**

lic. oec. HSG, Studienleiter  
Intensivstudium KMU



**Müller Christoph**

Prof. Dr., Lehrbeauftragter für  
Unternehmensgründung



**Müllner Ev**

Diplomkauffrau, Studienleiterin  
Intensivstudium KMU



**Roderer Tamara**

Sekretariat Intensivstudium KMU



**Rüegge Tom**

lic. oec. HSG, Projektleiter und  
Marketingverantwortlicher



**Schai Conny**

Sekretariat KMU-Circle



**Volery Thierry**

Prof. Dr., Direktor und geschäftsführender Direktor  
Intensivstudium KMU



**Weber Walter**

lic. oec. HSG, Mitglied der GL, Finanzen etc.



**Wiedmann Thilo**

Dr. oec. HSG, externer Mitarbeiter, Projektleiter



**Würmli Ursula**

Sekretariat Prof. Fueglistaller,  
Sekretariat Rencontres, Bibliothek



**Zellweger Thomas**

Dr. oec. HSG des., Projektleiter

Im Berichtsjahr sind ausgetreten:



**Lorenz Peter**



**Said Sandra**



**Wick Jenny**



Gruppenbild anlässlich eines Institutsausflugs samt Familienangehörigen, Rechberg (bei Herisau), 1. Sept. 2005

v.l.n.r.: Roland Hohl, Rita Hohl, Karin Gairing, Robin Fueglistaller, Regula Grunder, Elmar Signer, Urs Fueglistaller, Peer Fueglistaller, Christiane Halter, Mechthild Bergmann, Martina Jakl, Heiko Bergmann, Walter Weber, Ilse Weber, Heidi Fueglistaller, Jenny Wick, Simon Dörig, Tamara Roderer, Michèle Knöpfel, Giulia Frey, Chantal Eck, Alessandro Frey, Tom Rüegge, Tiffany, Antonella Frey, Urs Frey

© KMU-HSG  
Schweizerisches Institut für Klein- und Mittelunternehmen  
an der Universität St.Gallen  
Urs Fueglistaller / Walter Weber, per 31.12. 2005

