



Schweizerisches Institut
für Klein- und Mittelunternehmen

Universität St.Gallen

KMU-FÜHRUNGSKOMPETENZ ZUSAMMENFASSUNG

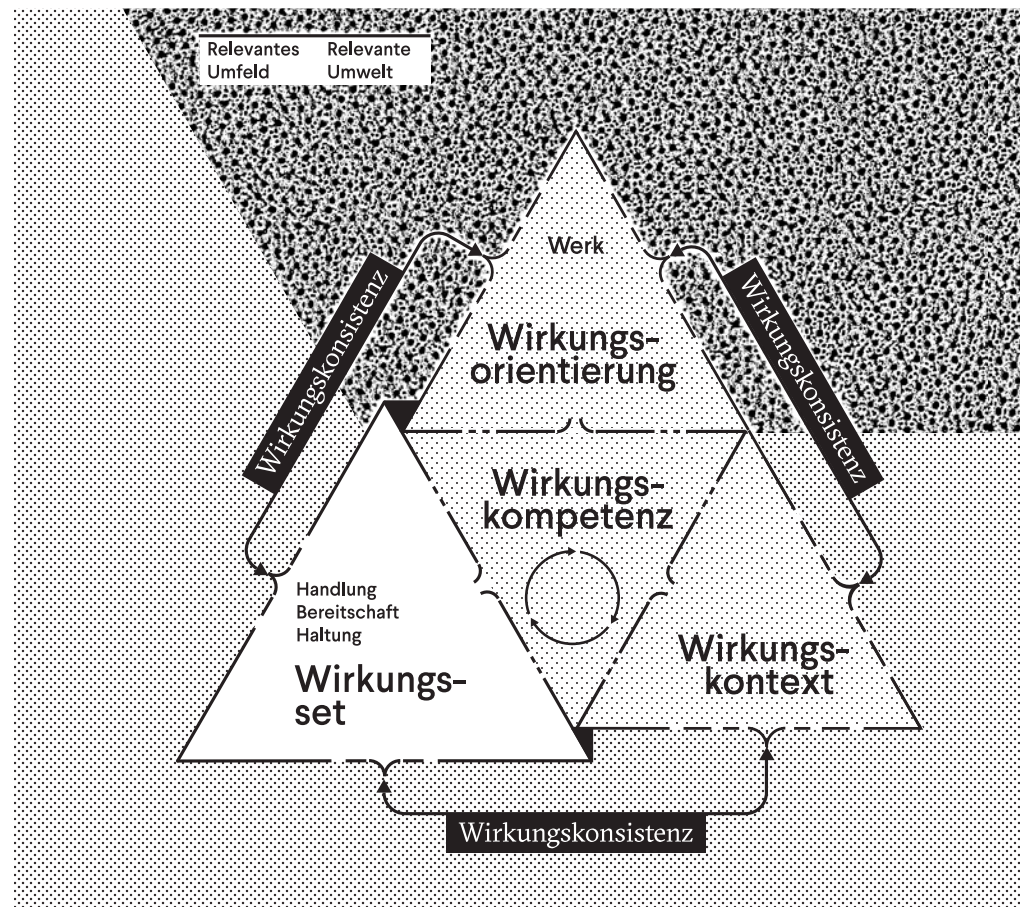
Urs Fueglistaller, Frank Halter, Alexander Fust
29.10.18



KMU-HSG

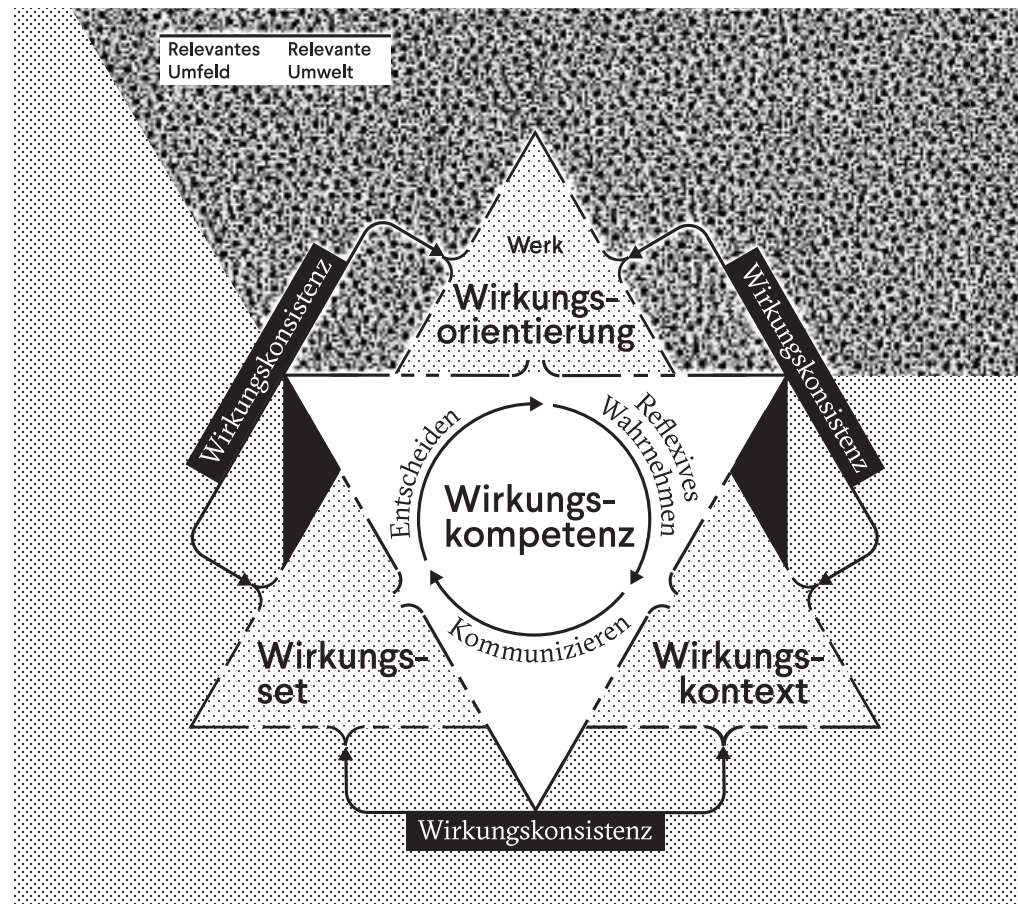
Wirkungssicht

Das Individuum mit seinem Wirkungsset



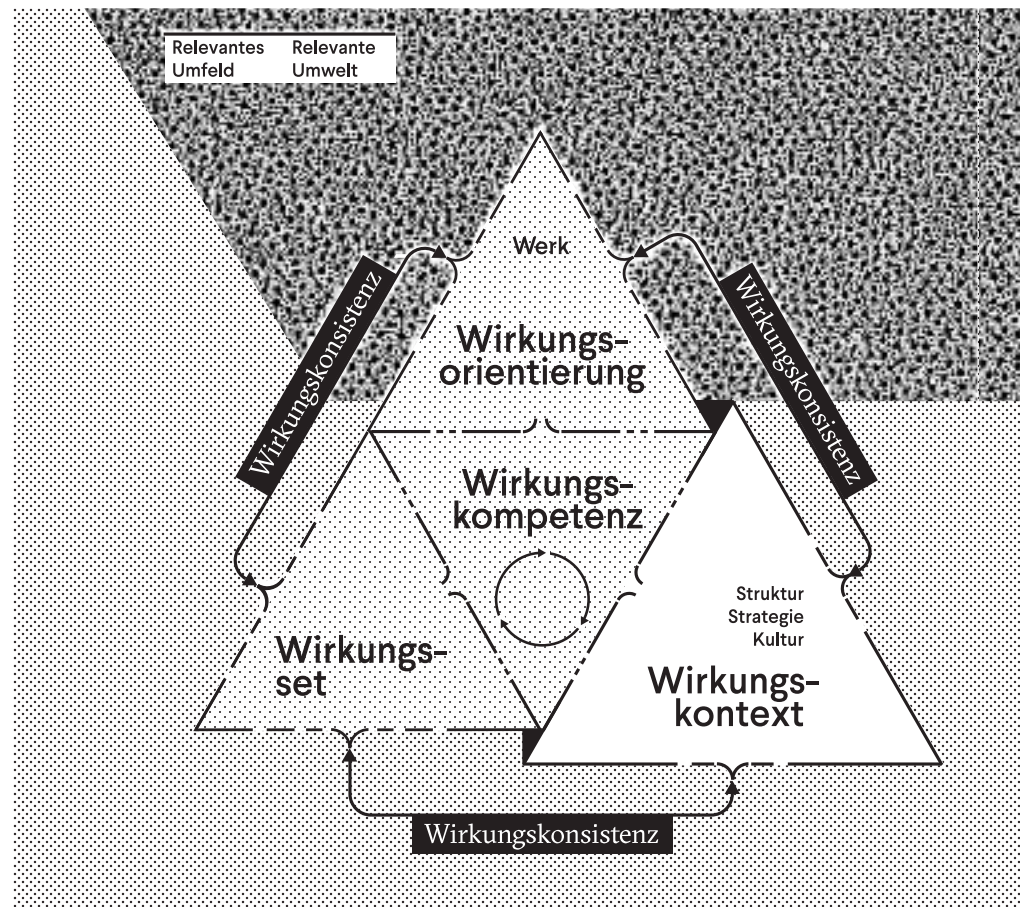
Wirkungssicht

Die Wirkungskompetenz als Motor (Führungskompetenz)



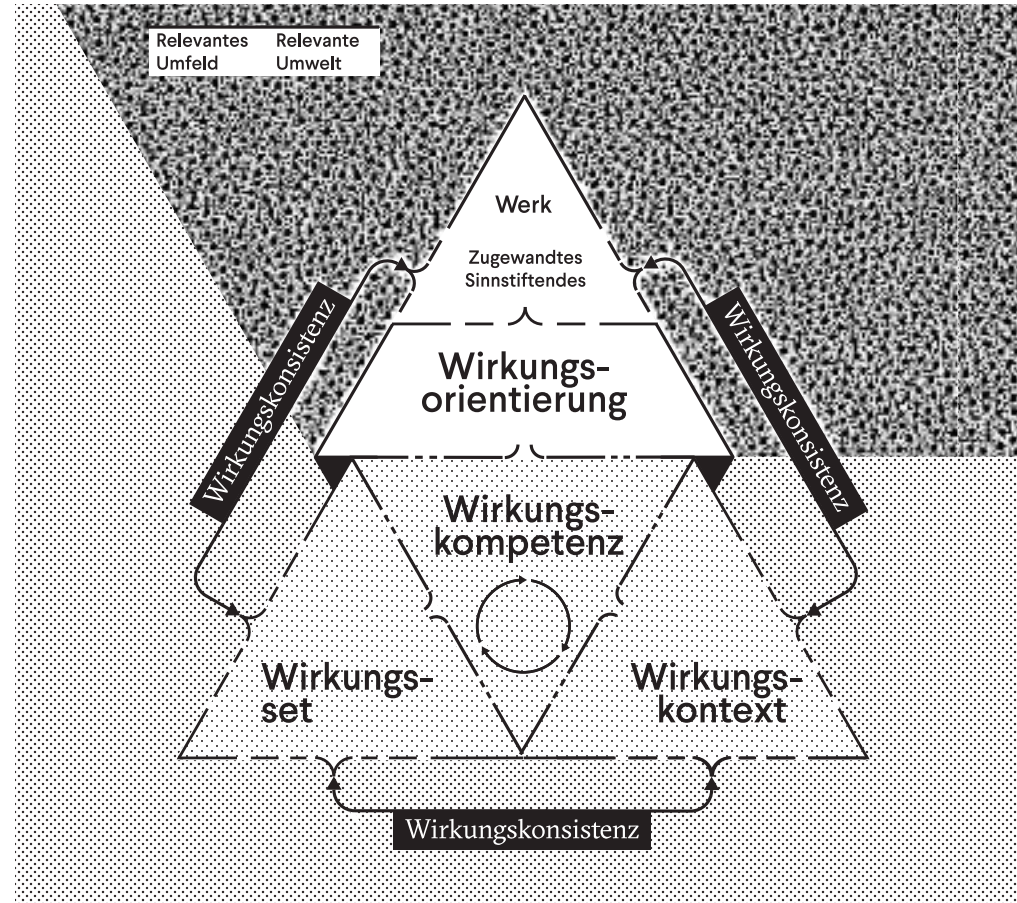
Wirkungssicht

Das Unternehmen oder die Organisation als Wirkungskontext

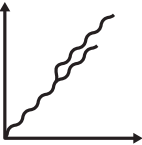
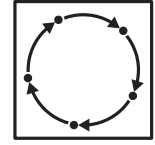


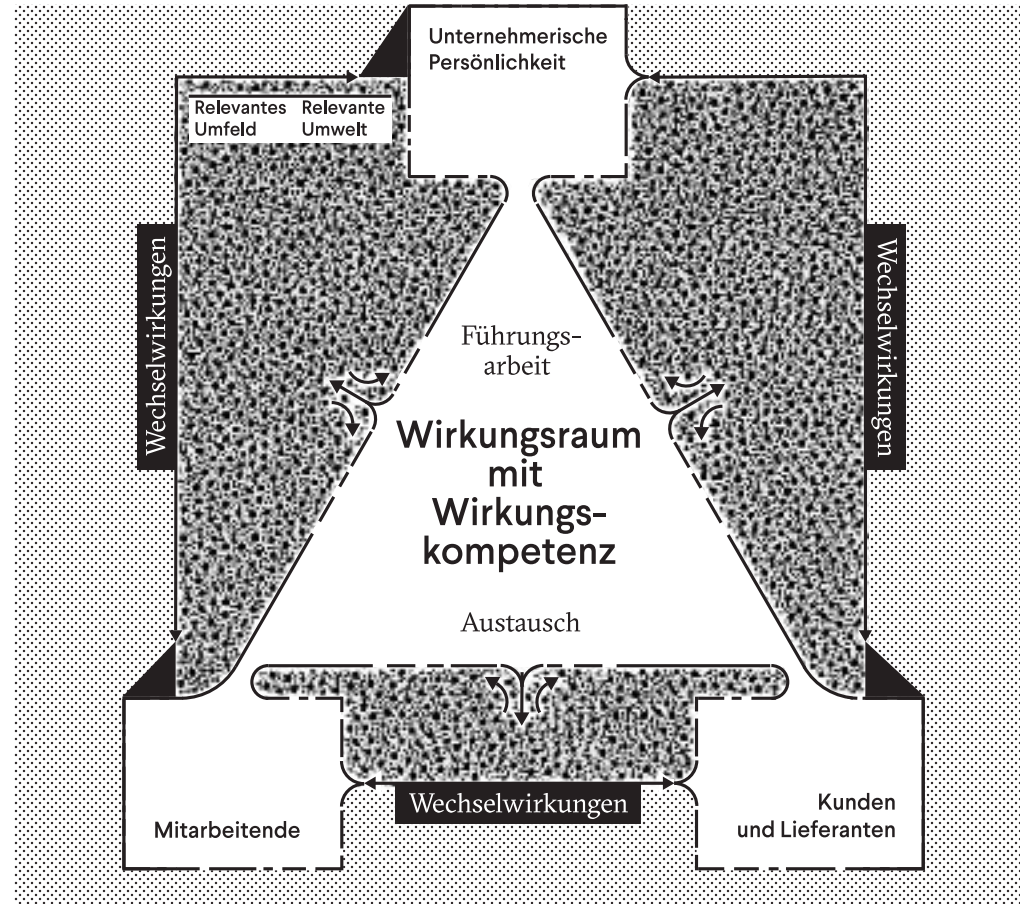
Wirkungssicht

Die Wirkungsorientierung ermöglicht Werke

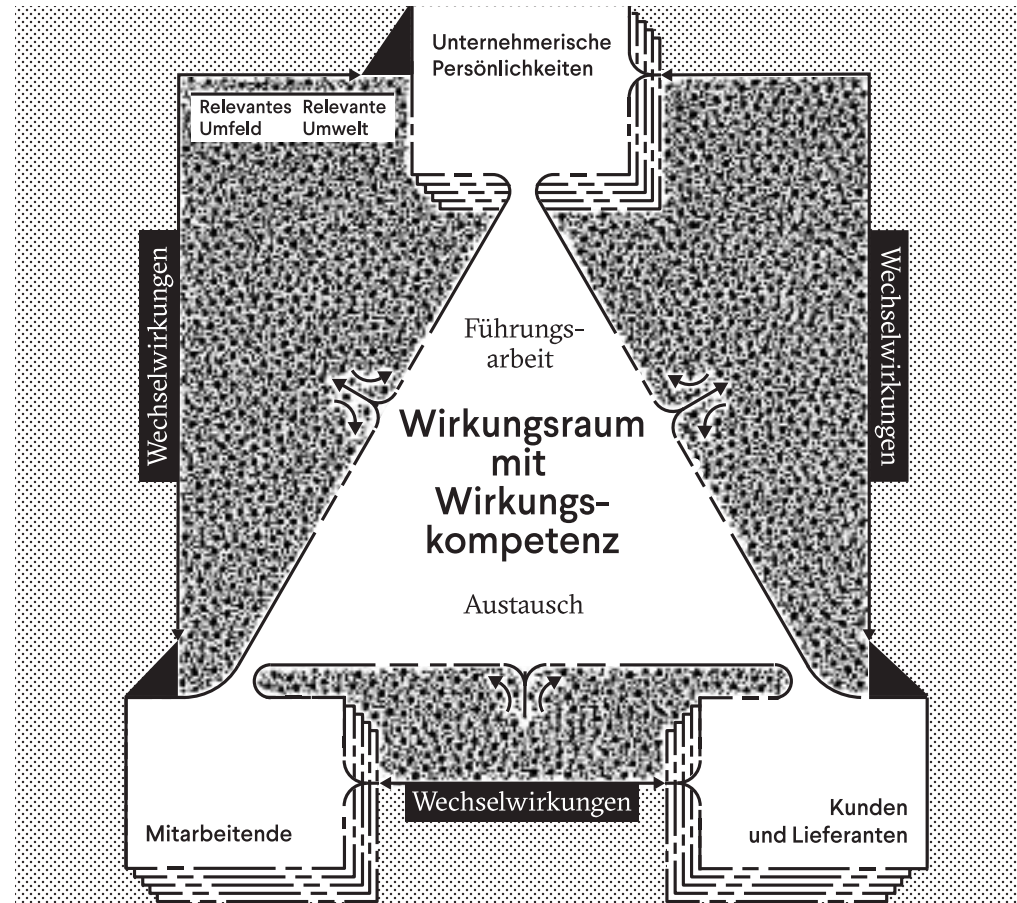


Drei Paradigmen im Umgang mit der Wirklichkeit KMU-HSG

	Abbild- theoretisches Paradigma	Systemisch- kybernetisches Paradigma	Systemisch- konstruktivistisches Paradigma
			
Komplexität	Gering	Mittel	Hoch
System- verständnis	Beschränktes, geschlossenes System Fokus auf einfache Wenn-Dann- Zusammenhänge (Orthogonal)	Geschlossenes System Fokus auf Elemente und deren Ursache- Wirkungs-Zusammen- hänge (= Relationen)	Offenes System Fokus auf Wechselwirkung und Kommunikation
Dynamik	Beobachtend; Zeitpunkt- Betrachtung; ex post	Erklärend; primär Zeitpunkt- Betrachtung	Selbstinduzierend; autopoietische Dynamik; ex-ante-Betrachtung
Beispiel	Lebenszyklus- modell, in dem das Produktportfolio und Unternehmens- wachstum abgebildet werden	Erfolgskreislauf eines Unternehmens, in dem in sich verstär- kende Kreisläufe als geschlossenes System für den Erfolg ver- antwortlich sind	Eine soziale Community, die mittels kommuni- kativer Interaktion zu einer gemeinsamen Gruppierung zusammen- wächst sowie Identität schafft und gibt

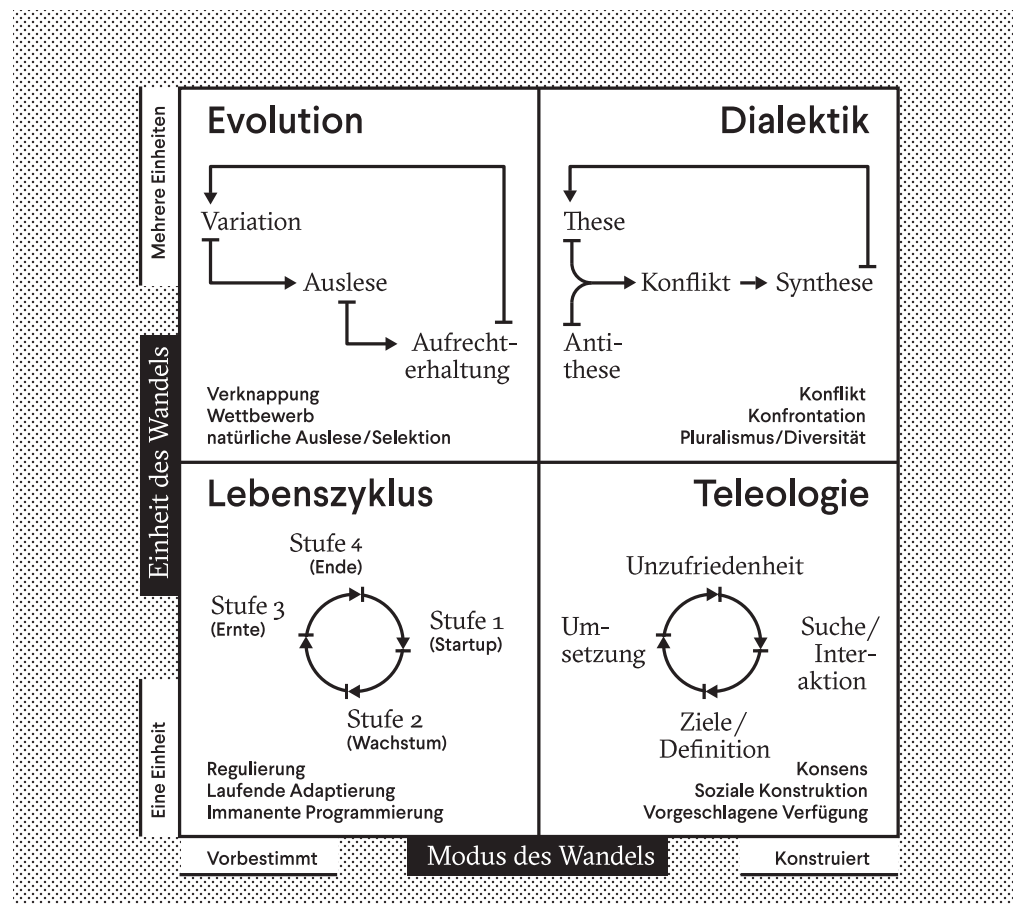


Metasicht mit vielen Akteuren



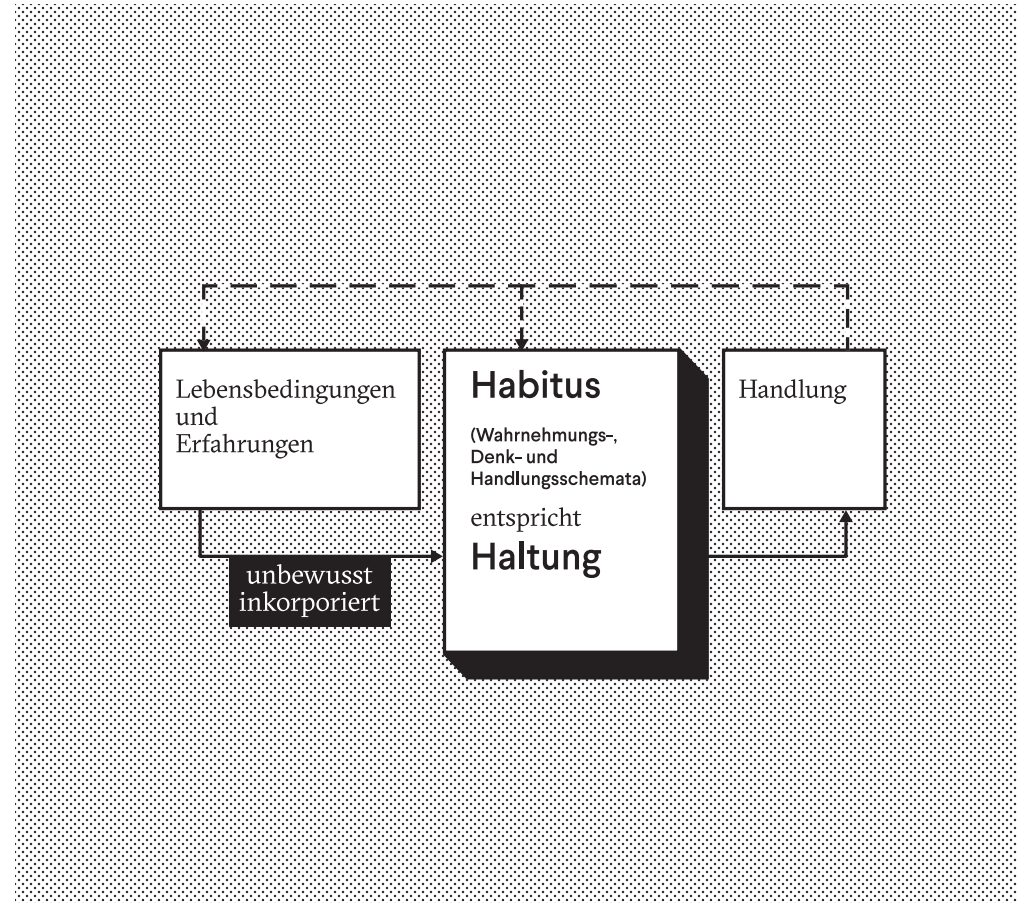
Die vier Motoren des Wandels

Van de Ven & Poole

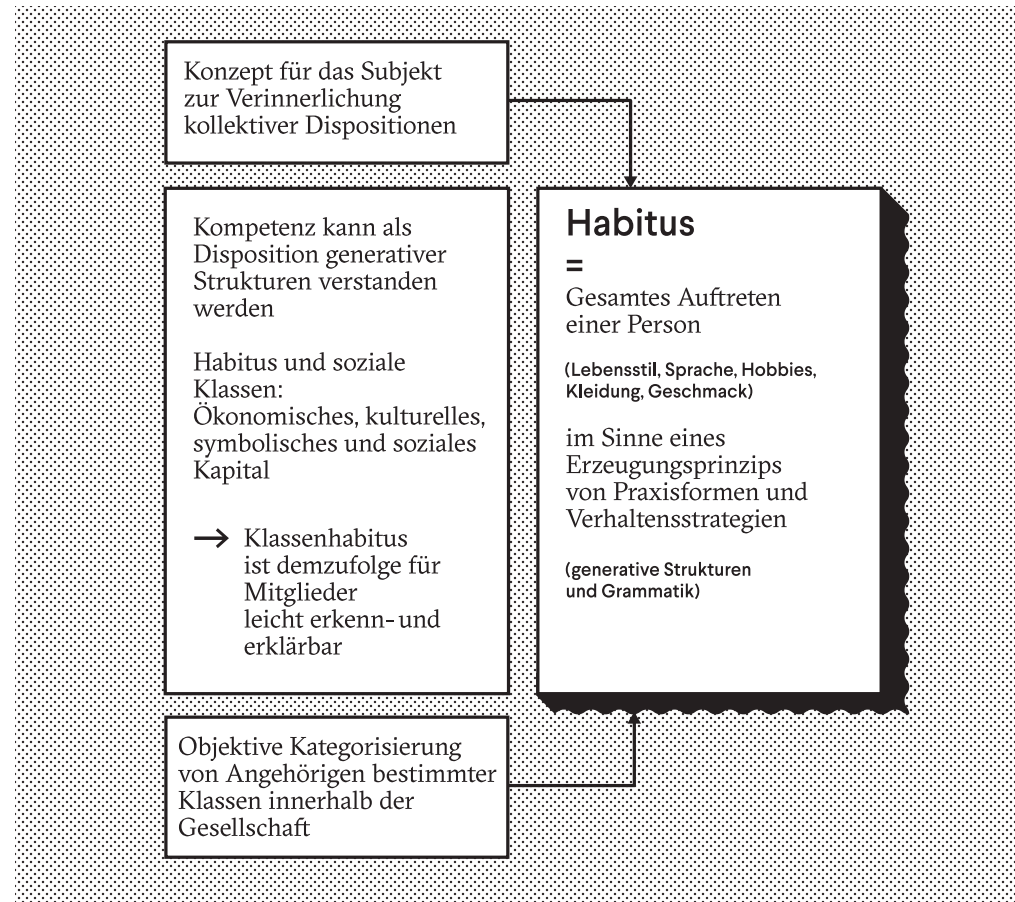


Vereinfachte Darstellung des Habitus-Konzeptes KMU-HSG

Bourdieu

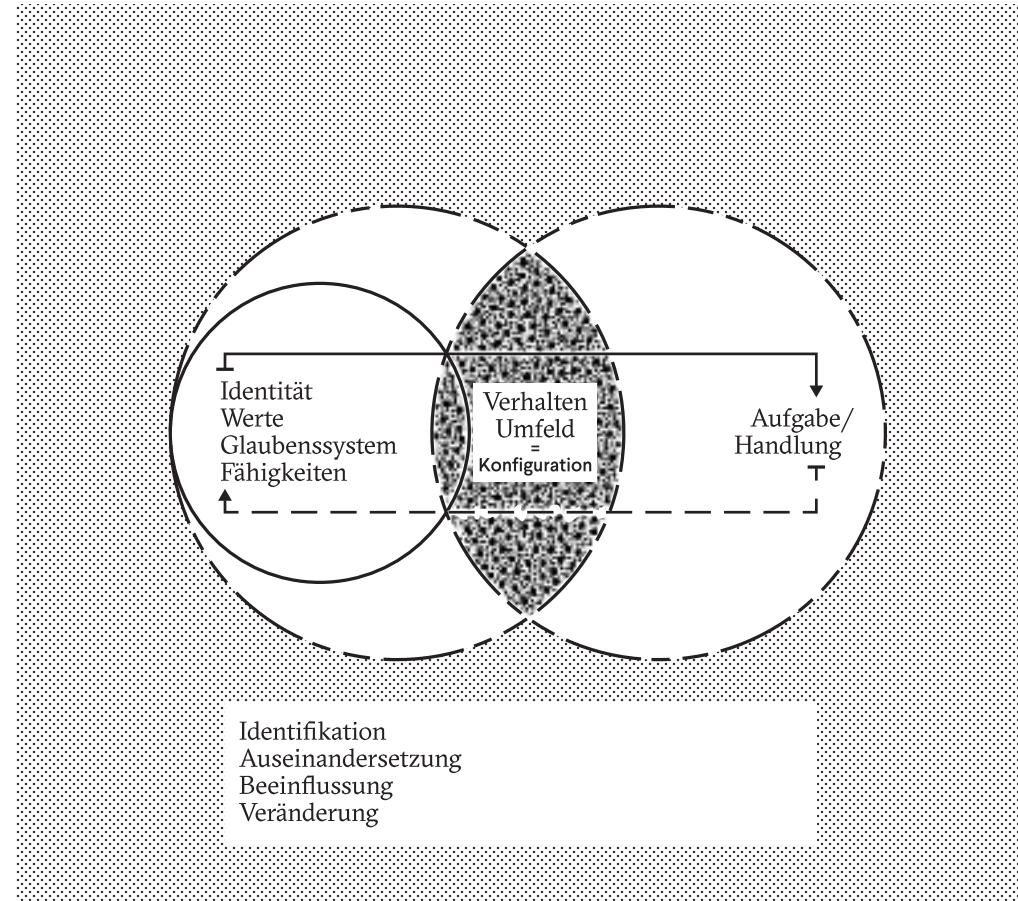


Praxeologie und Habitus



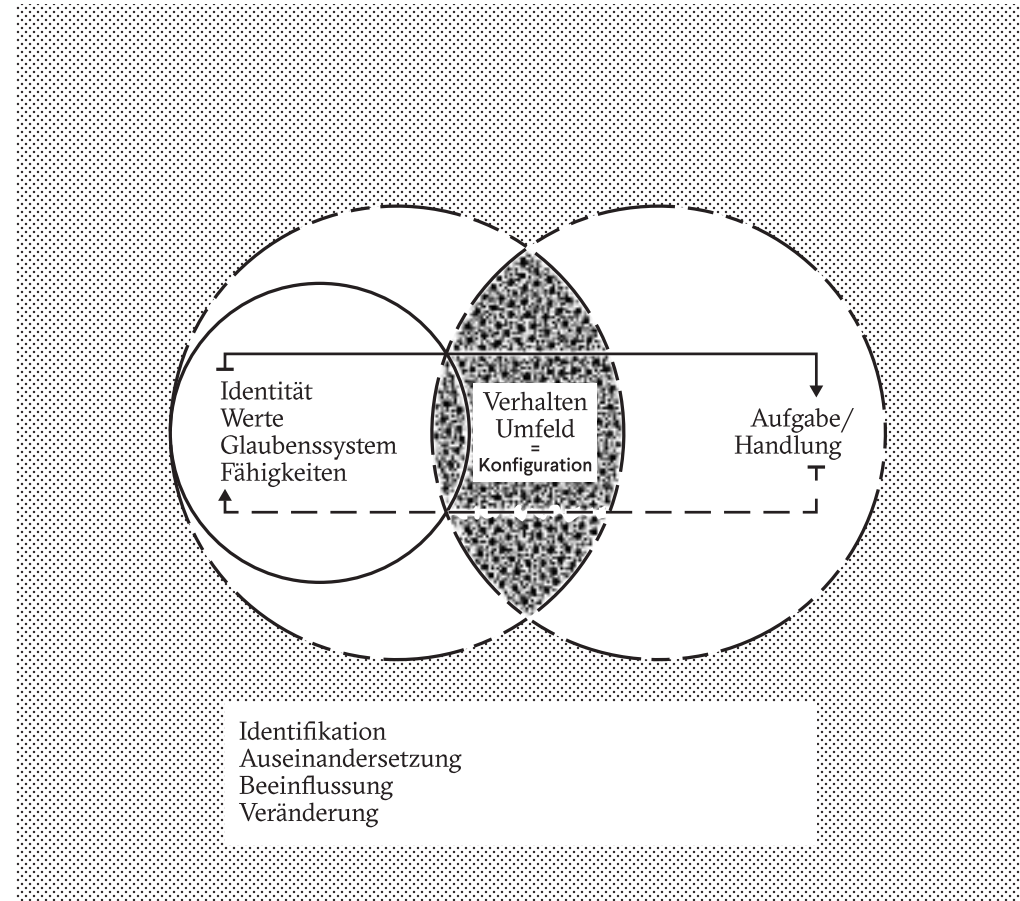
Hierarchien der Klassifikation

Bateson



Vereinfachte Darstellung des Attitude-Konzeptes ^{KMU-HSG}

Ajzen & Fishbein





Schweizerisches Institut
für Klein- und Mittelunternehmen

Universität St.Gallen

KMU-HSG

Dufourstrasse 40a
9000 St.Gallen

Tel.: +41 71 224 71 00
Fax: +41 71 224 71 01
kmu-hsg@unisg.ch
www.kmu.unisg.ch

Urs Fueglistaller

Prof. Dr.

Tel: +41 71 224 71 00
Mail: urs.fueglistaller@unisg.ch

Frank Halter

Dr.

Tel: +41 71 224 71 00
Mail: frank.halter@unisg.ch

Alexander Fust

Dr.

Tel: +41 71 224 71 00
Mail: alexander.fust@unisg.ch



KMU-HSG